

# ДЕТСКА ГРАДИНА „БИСЕР“

4199 с.Труд , общ.Марица  
ул.„Никола Петков “ № 17

Тел. 03126 / 2318, GSM 0878 102 842  
e-mail: cdgbiser@abv.bg



УТВЪРЖДАВАМ : .....

ДИРЕКТОР на ДГ“Бисер“: *Гинка Ботова*

## СТРАТЕГИЯ

за развитие на

ДЕТСКА ГРАДИНА „БИСЕР“, с.Труд, община „Марица“, област Пловдив

за периода от 2020-2024година.

Приета с протокол №2 / 29.09.2020 г. на Педагогическия съвет  
Утвърдена със заповед № РД-09-53/ 02.10.2023г.

Настоящата стратегия определя актуалните цели и перспективи за развитието на ДГ „Бисер“ за периода 2020-2024 година. Тя се основава на принципите на ЗПУО и е в съответствие с изискванията на действащата нормативна уредба и със спецификата на развитие на ДГ „Бисер“ Стратегията е приета с протокол №2/29.09.2020 г. на Педагогическия съвет, утвърдена със заповед № РД-09-30/ 29.09.2020г. Изпълнението на Стратегията се отчита пред Педагогическия съвет и се актуализира на 4 години

Идеята на стратегията е чрез реализиране на система от управленски, административни и педагогически действия, залегнали в нея и съобразени с традициите, социално - икономическите условия и съвременните образователни идеи, да доведе до утвърждаване на авторитета на детското заведение като институция, отговаряща на потребностите на обществото .

## **I. ВЪВЕДЕНИЕ**

Стратегията за развитието на ДГ „Бисер“ е комплекс от педагогически идеи и управленски и административни действия, чието изпълнение гарантира утвърждаването на детското заведение като модерна, достъпна и качествена обществена институция. Съхраняването на добрите традиции и достойнства на ДГ „Бисер“, очертава бъдещите посоки на действия и резултати, чрез търсене на нови потенциални възможности и вътрешни ресурси. Стратегията анализира силните страни и вероятните трудности и проблеми за реализирането ѝ. Затова тя е съвкупност от взаимосвързани мисия, визия, ценност, цели, принципи, дейности, определящи нейната структура и съдържание.

ДГ „Бисер“ като част от Предучилищното образование и от организираната социално-педагогическа система, е необходимо да отговори на новите изисквания, пред които е поставено обществото ни.

## **II. АНАЛИЗ НА СЪСТОЯНИЕТО НА ДГ „БИСЕР“**

### **• Вид и профил на детското заведение.**

Детска градина „Бисер“ е създадена със статут на общинско детско заведение през месец април 1976 г. В сградата му сред грижите и усилията на служителите преминава вече второ поколение деца, чийто родители са негови възпитаници. През изминалите години заведението се е утвърдило с голям обществен авторитет. Той е създаден и се опазва благодарение на високия професионализъм и всеотдайност на учители и служители, работещи в него.

Детска градина „БИСЕР“ се намира в село Труд , с 5 000 жители, на 6 км от гр. Пловдив. Детската градина е за деца от 1 до 7 години , с 2 яслени и 6 групи детска градина . Групите са разпазположени в 3 отделни сгради. В централната сграда се помещават 4 групи. Една група се помещава в пригодно помещение на същата сграда, а 2 групи в нова двуетажна сграда, една яслена група е във филиална сграда , в близост до основната. Всяка една от тези групи включва в разпределението си занималия, спалня, сервизни помещения, фоайе с гардероби за децата, офис.

През 2012 година се извърши основен ремонт по проект „Енергийна ефективност и модернизация на образователната инфраструктура в детски градини и училища в Община „Марица““ по ОП РЧР . Детската градина е с локална парна инсталация , а през 2010 г. е включена в централния газопровод. През топлите месеци ползваме и слънчева инсталация .

На 01.09.2015г. детското заведение се разшири, след дълги години на недостиг на места за децата от селото, с нова двуетажна сграда, с разгъната площ от 540 кв. метра , съобразена с всички съвременни изисквания. В новопостроената сграда се разкриха 1 група за деца от 3 до 7 г. и 1 детска ясла, за деца от 1г. до 3г.

3000 кв.м от двора е затревена площ , където са обособени 5 детски площадки с обновени различни уреди , беседки , пясъчници за игра на открито . Голяма част от

уредите са обновени , отговарят на Наредба № 1 от 12 януари 2009 г. и европейските стандарти за безопасност на съоръженията и настилките за игра.

Дворът е зелена площ с разнообразна растителност и неговата организация дава възможност за запознаване на децата с природата през различните годишни времена и е място за упражняване на екологично поведение: Наличието на различни растителни видове , дава възможност за наблюдение на птици , насекоми и др., осигурява условия за свободна игра и достъп до природни обекти. Децата се включват в дейности , които не могат да бъдат организирани в условията на занималните. Цветните участъци позволяват децата , под ръководството на учителите да полагат грижи към растителните видове и да формират навици за труд сред природата. Една вече утвърдена традиция е , при завършване на Подготвителна група , преди да постъпят в I клас, децата и родителите правят подарък като , засаждат дърво и оставят послание.

Съвместно с родители и деца провеждаме инициативи за поетапна подмяна на част от дървесните видове и храстите .

Условията за възпитание и образование в детското заведение са много добри, жизнената среда на децата отговаря на изискванията за безопасност, естетика и комфорт, интериорът и подредбата на групите са съобразени с възрастовите и индивидуални потребности на децата. В подготвителните групи са създадени оптимални условия за подготовка на децата за бъдещата роля „ученик”, набавени са учебни помагала и пособия за подлежащите на задължително предучилищно обучение.

За психологическия и физически комфорт и удобство на децата, учителите и помощния персонал, са обособени просторни и удобни занимални с достатъчно осветление, обзаведени със съвременни кътове за игра на децата, с подходящи за възрастта на децата играчки, магнитни дъски, телевизор, видео и DVD плейър, съвременни нагледни материали за децата, книжки и др., спални помещения с цветно спално бельо - различно за всяка група, гардеробчета и санитарни възли. Всички учители разполагат с компютър и интернет в занималните. Подредането на материално-техническата база и цветовото оформяне на помещенията във всяка група са съобразени с ергономичните норми и правилата за охрана на труда и са дело на екипа от съответната група.

В самостоятелен кухненският блок , се приготвя храна за 200 деца и 30 членен персонал. Оборудването е частично подменено някои уредите за работа са стари , и създават затруднения в работата.

В ДГ“БИСЕР“ има установен пропускателен и санитарно-епидемиологичен режим, хигиенни условия, рационално и здравословно хранене на децата. Седмичното меню ежеседмично се поставя на таблата за информация на всички родители в съответните възрастови групи.

С помощта на Настоятелството, регистрирано като СНЦН“Бисер“ и инициативни родители, е обновена голяма част от материалната база в сградите и на двора. Изградена е система за видео наблюдение , чрез която са ограничени вандалски прояви , проникване в сградата и опазване на имуществото.

#### • Детски контингент

ДГ“Бисер“ при откриване е за 4 групи деца . Родителите, желаещи техните деца да постъпят в ДГ“Бисер“ , са повече от капацитета му.

Демографските тенденции са към увеличаване на деца, желаещи да посещават детско заведение. Прогнозата за следващите години е запазване и дори увеличаване на съществуващия в момента брой деца (около 190). Основания за това са:

- ✓ Увеличаване броя на жителите на с.Труд : Броят на жителите на с.Труд е 5000 души . По брой жители с.Труд е най-многолюдно в община „Марица”. Увеличението на броя на жителите се дължи както на по-висока раждаемост, така и на механичен прираст .Механичният прираст показва ,че

с.Труд е притегателна за живеене територия, поради близостта до гр.Пловдив-10 км, много добра инфраструктура, наличие на фирми на територията на селото: 110 фирми , 30 от тях са производствени

✓ Родени деца през последните 3 години :

2017 г. - 50 деца

2018 г. - 51 деца

2019 г. - 45 деца

✓ Високото качество на работа на екипа - педагогически и обслужващ.

• **Персонал на ДГ“Бисер“ - анализ.**

В ДГ“Бисер“ има утвърдено щатно разписание, което включва 35 работни места:

✓ Педагогически персонал - 15 човека / директор-1, учители-12, учител по музика-1, логопед-1/;

✓ Непедагогически персонал персонал - 17 човека;

✓ Медици специалисти /медицински сестри/ - 5 човека, които са назначени към община „Марица“ , но с място на работа в ДГ“Бисер“ .

Квалификационно, педагогическият персонал се разпределя по следния начин:

№	Длъжност	Брой	ОКС			ПКС				
			Магистър	Бакалавър	Профес. бакалавър	I	II	III	IV	V
1	Директор	1	1	0	0		1			
2	Логопед	1	1	0	0					
3	Учител	6	5	1	0			4		1
4	Старши учители	5	5	0	0		4	1		
5	Главен учител	1	1	0	0		1			
6	Педагог ДЯ	1	1	0	0			1		
7	Учител по музика	1	1	0	0			1		

Непедагогически персонал:

№	Длъжност	Брой	Образование/ допълнителна квалификация			
			Магистър	Бакалавър	Средно	Основно
1.	ЗАС	1			1	
2.	Домакин	0,5			1	
3.	Мед. сестри	4 + 0,5		4 + 0,5		
4.	Пом- възпитател	9 + 0,5			9 + 0,5	
5.	Чистач	1				1
6.	Готвач	2			2	
7.	Работник в кухня	1			1	
7.	Огняр	1			1	

Високото образование и добрата квалификация на учителите са добър "инвестиционен капитал" за бъдещи добри педагогически резултати при реализиране на различни цели и задачи.

Възраст на педагогическия екип : 25- 30 год. – 1; 30- 35 год. – 5; 35- 40 год. – 6; 40- 45 год. – 2; Над 50 год.- 2

Разгледан като възрастови граници, педагозите оформят едно ядро от хора на средна възраст 37 години, като преобладаваща част. Това е благоприятна, плодотворна възраст, когато човек е в добро здраве, създава семейство и деца и работи с много отговорност и дисциплина за професионалното си израстване. Учителският екип е изцяло обновен, като е увеличен с учител по музика, който обслужва всички групи в ДГ "Бисер" и детските групи в с. Граф Игнатиево и с. Строево. От 2019г. на щат в ДГ "Бисер" е назначен и логопед, който работи с деца с говорни нарушения в ДГ "Бисер" и ДГ "Ралица" с. Войводиново

Тенденцията за в бъдеще трябва да се запази такава, каквато традиционно е била и до сега – непрекъснато повишаване квалификацията на персонала, като водещи в тази дейност са директорът и педагогическите специалисти.

Изискването в заведението на длъжност "Помощник-възпитател" да работят служители само със средно образование е важно условие за осигуряване на подходяща социална среда, която да подпомага възпитателната работа в детските групи.

Анализът на персонала по трудов стаж носи своята ценна информация и тенденция: голяма част от служителите -7 учители и 2 помощник възпитатели ползваха майчинство за раждане и отглеждане на децата си през периода 2016-2020г. Всички те, се връщат на работа през 2020г- 2022г. Учителите, които са отсъствали и се връщат, предстои да навлязат бързо в динамично променящата се система на предучилищно и училищно образование чрез включване в различни форми на обучения и повишаване на квалификацията си. На преден план излиза и тенденцията за подмладяване на екипа. Това е показател, който говори за приемственост, много добро познаване от хората на особеностите и проблемите, грижите и радостите на работното място. Повечето от тях се чувстват като в свой дом и милеят за него по същия начин.

#### • **Анализ на финансирането.**

Финансирането на ДГ "Бисер" като общинска детска градина се осигурява от държавата и община "Марица". В годините на икономическа криза и големите затруднения, понесени в сферата на образованието като цяло, средствата са ограничени, но с добро планиране и рационално изразходване на наличния финансов ресурс в община „Марица“ наблюдаваме следните трайни тенденции:

✓ Изплащат се редовно заплатите на персонала и средствата по СБКО в размер на 3 % от планираните за фонд "Работна заплата";

✓ Подобрява се храненето на децата, като се стремим да осигуряваме пълноценна и здравословна храна;

✓ Осигуряват се безплатни комплекти учебни помагала за всяко дете

✓ Системно се осигуряват канцеларски и хигиенни материали;

✓ Всяка година разполагаме със средства за повишаване квалификацията на служителите;

✓ Ежегодно се осигуряват средства за работно облекло;

✓ Закупуват се лекарства и други медицински консумативи, необходими за осигуряване целодневния престой на децата в детската градина;

✓ Изплащат се сумите за допълнително материално стимулиране, определени в образователната сфера за страната като цяло.

Екипът на детското заведение търси и използва и допълнителни възможности за финансиране на детското заведение от спонсори и дарители.

#### • **Анализ на материалната база.**

ПОМЕЩЕНИЯТА НА ДЕТСКИТЕ ГРУПИ – обзаведени са с мебели, съобразени с възрастовите и с физическите особености на децата. Всяко помещение носи своята индивидуалност, което е решение и изпълнение на екипите на групите. Личи стремеж

към преодоляване на еднообразието в обзавеждането, осъществено по типов проект, който стремеж трябва да се стимулира и за в бъдеще;

**ФИЗКУЛТУРЕН САЛОН** – просторен и удобен за провеждане на занимания по физическа култура , празници с всички деца от групите, за гледане на театрални постановки и за други подобни цели; ремонтиран , осъвременен и оборудван;

**МЕТОДИЧЕСКИ КАБИНЕТ** – модерно оборудван, снабден с методическа литература, удобен за провеждане на занимания по английски език и др.

**ОТКРИТА СПОРТНА ПЛОЩАДКА** – На 500 кв. м. върху изкуствена трева са поставени уреди за мини футбол, баскетбол, волейбол , едно модерно съоръжение за занимания със спорт , спортни изяви, празници на открито .

Като цяло за материалната база може да се каже , че е в много добро общо състояние, като постоянно работим по подновяването и обогатяването ѝ. Стремим се да я модернизираме и да внасяме повече “детска атмосфера” във всички помещения, използвани от децата. В нашето детско заведение съществува стремеж към непрекъснато обогатяване на материалната, игровата и учебната база. С проявено разбиране от ръководството на Община „Марица“ ,помощта на родителите и с труда и усилията на всички служители, успяваме да поддържаме и променяме условията за пребиваване на децата и екипа.

Отделните помещения на групите са разпределени между осем екипа, изградени от по двама учители/медицински сестри/ и един /двама в яслените групи/ помощник-възпитатели.

Тази организация на работа има своите предимства:

- Много отговорно се опазва наличното имущество;
- Търсят се вътрешни варианти и средства за поддържане, ремонтване и обогатяване;
- Влага се различен стил и индивидуалност в изграждане на интериора в зависимост от целите, задачите и функционалността;
- Обстановката се променя според възрастта на децата и претовареността на определен вид дейност;
- Продължителният престой на децата в групата /обикновено четири години/ ангажира и родителите да се грижат за уюта на децата си.

И така всяка група има своя облик и носи своето настроение.

**АДМИНИСТРАЦИЯ** – ( дирекция , стая за ЗАС и домакин), добре обзаведени кабинети- обзавеждането и в тях е подменено, оборудвани са с компютри и интернет. Разбира се, има още какво да се желае с оглед изпълнение на изискванията за организация на конкретните работни места;

**КУХНЕНСКИ БЛОК, ПЕРАЛНЯ, КОТЕЛНО ПОМЕЩЕНИЕ** – помещения, несвързани с пряко пребиваване на децата в тях. Въпреки това необходими и с голямо значение за нормалното функциониране на детското заведение. Изградени са специално по проект и се поддържат в добро общо състояние. Оборудвани много добре. Пералното помещение е за ежедневно пране, а големите количества спално бельо се перат в обществена пералня . Котелното помещение е оборудвано с нови съвременни уреди за газоподаване и разпределение , поддържа се в много добро хигиенно състояние . Кухненският блок - кухня и складови помещения : поддържан в много добро хигиенно състояние ; кухнята е оборудвана с нови електроуреди

- **Анализ на възпитателно-образователната дейност.**

Както във всички предучилищни заведения, така и в ДГ „Бисер” , с влизане в сила на ЗПУО от 01.08.2016г., прилагаме разработена от педагогическия екип “Програмна система за възпитание на детето”, съобразена с Наредба № 5 от 3 юни 2016 г. за предучилищното образование , която е приета с решение на педагогическия съвет.

Програмната система се прилага творчески. Педагозите нанасят корекции, наложени от практиката, следят системно разработките по усъвършенстване на детайлите и самото прилагане на програмната система. В работата си педагозите ползват познавателни книжки и електронното изпълнение, отговарящи на изискванията към съдържанието, графичния дизайн, полиграфическото, съгласно държавният образователен стандарт по чл. 22, ал. 2, т. 13 от Закона за предучилищното и училищното образование

- **Анализ на дейността по здравеопазването в детската градина.**

В ДГ ” Бисер” , дейността по здравеопазване е насочена към опазване здравето на децата от предучилищна възраст, като се взимат в предвид нейните специфични особености при формиране на детската физика и психика.

Всички служители се отнасят с голяма отговорност към организирането, провеждането и контрола на дейността. Детското заведение е обезпечено с нужния медицински персонал в лицето на: сестра на, 0.5 щат мед. сестра на ДГ ” Бисер” за децата от ”градински” групи и 4 медицински сестри, грижещи се за децата в двете яслени групи.

Дейността по здравеопазването се развива в три посоки:

**ПО ПОСОКА НА ДЕЦАТА:**

- Строктно спазване на изискванията към медицинските документи при постъпване в детското заведение;
- Системност и изчерпателност при водене на индивидуалните медицински документи на децата;
- Всекидневен сутрешен филтър;
- Използване на всички възможности за подобряване всекидневното меню на децата в качествено и количествено отношение;
- Строктно спазване изискванията на медицинските органи при епидемия и карантина;
- Осигуряване на индивидуален контрол върху деца с особени здравни проблеми – хроничност, диспансеризация и други.

**ПО ПОСОКА НА ПЕРСОНАЛА:**

- Спазване на медицинските изисквания към здравните документи на новопостъпилите служители и актуализиране редовно същите на работещите;
- Ежегодни профилактични прегледи от медицински екип от трудова медицина
- Контрол на дейностите на учители и помощно-обслужващ персонал в решаване на здравни проблеми на децата;
- Контрол на правомерното използване на продуктите и на качеството им при тяхното доставяне;
- Контрол върху хигиената в детското заведение с приоритет на групите, кухненския блок и хранителните складове.

**ПО ПОСОКА НА РОДИТЕЛИТЕ:**

- Съвети и изисквания, относно здравословното състояние на децата, личната им хигиена и психически комфорт;
- Всекидневна информация за менюто на децата, изнесено на определено за целта място;
- Осигуряване на образователна информация по актуални здравни проблеми - дигляни, табла, схеми и други.

- **Управление на детското заведение.**

Управлението на предучилищно заведение се характеризира със своята специфичност. Тя се определя от:

- Специфичността на възпитателно-образователния процес в детската градина;

- Специфичността на субекта на този процес;
  - Специфичността на отношенията между различните групи, участващи в процеса /деца, родители, служители/;
  - Голямата разнородност на участниците в процеса /педагози, помощен персонал, медицински персонал, логопед, работници и т.н./;
- Управленските функции се осъществяват в посока на:
- Доближаване на работата и резултатите от нея до изискванията и очакванията на родителите;
  - Непрекъснато подобряване качеството на възпитателно-образователния процес с цел оптимизирането му и максимално постигане на ДОИ;
  - Повишаване конкурентноспособността на детското заведение чрез иновации в методи, форми и начин на работа;
  - Поставяне на детето в центъра на възпитателно-образователния процес.

**ПЕДАГОГИЧЕСКИ СЪВЕТ** – в съответствие със ЗПУО, той е колективен орган на управлението. Дейността му се планира в годишния план и се подчинява на целите и задачите, определени за годината.

Членовете на педагогическия съвет разполагат с нужния интелектуален заряд, желание и отношение към търсене на новото, интересното, по-доброто. Те проявяват съпричастност към проблемите на детското заведение и към съдбата му.

1. приема стратегия за развитие на ДГ за следващите 4 години с приложени към нея план за действие и финансиране;
2. приема правилник за дейността на ДГ;
3. приема програмна система;
4. приема формите на обучение;
5. приема годишния план за дейността на ДГ;
6. приема учебни планове за индивидуална форма на обучение;
7. приема мерки за повишаване качеството на образованието;
8. приема програма за превенция на ранното отпадане от образователната система;
9. приема програма за предоставяне на равни възможности и за приобщаване на децата от уязвими групи;
10. предлага на директора разкриване на занимания по интереси;

Документите по т. 1 – 5 и т. 7 – 9 се публикуват на интернет страницата на детската градина, училището или центъра за подкрепа за личностно развитие.

#### • **Взаимодействие с родителите.**

Връзката със семейството е основен и решаващ фактор при осъществяване на общата цел – формиране на детската личност. Стремешът ни е отношенията да са динамични и двустранни.

Търсят се разнообразни форми за осъществяване на тези връзки:

- Родителски срещи за запознаване с предстоящите цели в работата на детското заведение и проучване на родителското желание за провеждане на допълнителна дейност;
- Открити моменти с различни видове дейности от дневния режим пред родителите;
- Празници - по групи и общи;
- Лични разговори с родители по проблеми, касаещи отделни деца или детското заведение.

Всеки родител може да бъде спечелен в посока на сътрудничество и взаимност в отглеждането, възпитанието и осигуряване на по-добри условия за развитие на неговото дете. Такава е и нашата цел, за постигаме все по-добри резултати при работата с децата.

#### • **Външни връзки в развитието на детската градина.**

Сложната обществено-икономическа ситуация в страната, която в голяма степен влияе на системи с непроизводствени функции, каквито са и детските заведения, засилва още повече необходимостта те да се отварят непрекъснато към външни връзки и взаимодействия с:

#### НАЧАЛНОТО УЧИЛИЩЕ

- Проследяване развитието на децата, излезли от детското заведение;
- Родителски срещи с начални учители за информиране родителите на

бъдещите първокласници;

#### МЕДИЦИНСКИ ОРГАНИЗАЦИИ

➤ Взаимодействие при карантини, епидемии и други масови здравни проблеми;

- Детски празници със здравна насоченост;

➤ Съвместна работа с РЗИ за предоставяне на материали за възпитаване на здравна култура у деца и родители.

#### КУЛТУРНИ ИНСТИТУЦИИ

➤ Съвместна работа с читалище “Светлина” – ползване на материалната база, съвместни изяви.

- Взаимодействие с музеи, театри, ансамбли

#### СПОНСОРИ, ФОНДАЦИИ, АСОЦИАЦИИ, СДРУЖЕНИЯ

- Частни фирми на родители;

- Фирми, в които работят родители;

➤ Фирми, агенции и фондации, чиято дейност е насочена към деца от социално затруднени семейства, деца-таланти, опазване на природата и т.н.

В осъществяването на тези връзки се забелязва тенденция, която трябва да бъде реализирана – това е психическата готовност на родителите да откликват на нуждите на детското заведение като вид благодарност за качествения труд, положен за развитието, възпитанието и обучението на техните деца. Колкото този труд е по-качествен, по тяхна преценка, толкова е по-висока степенята на отзивчивост.

У българските родители продължава да живее възрожденското отношение за инвестиране в образованието и развитието на децата, дори при наличието на недотам големи възможности у всички.

От направения до тук анализ на състоянието на ДГ “Бисер” , се виждат, както възможностите с които разполага за бъдещото си развитие, така и проблемите, с които трябва да се справя занапред. За решаването на тези проблеми е нужно да се поставят цели и задачи за работата през следващите четири години. Тези цели и задачи ще бъдат подчинени на следното:

### **III. ПРОГРАМНА СИСТЕМА . Визия на ДГ “Бисер” ; Мисия ДГ “Бисер” ; Ценност; Глобална цел**

**1. Програмна система** - Процесът на предучилищното образование е подчинен на прилагането на програмна система която е приета на педагогическия съвет № 1 от 02.09.2016г.

Програмната система е цялостна концепция за развитието на детето с подходи и форми на педагогическо взаимодействие, подчинени на обща цел.

Програмната система отговаря на следните изисквания:

1. да създава условия за придобиването на компетентностите по всяко от образователните направления по чл. 28, ал. 2;
2. да отчита спецификата на детската градина или училището и на групите;
3. да съответства на интересите, възможностите и възрастовите характеристики на децата.

(4) В програмната система са включени:

1. подходи и форми на педагогическо взаимодействие;

2. разпределение на формите на педагогическо взаимодействие;
3. тематично разпределение за всяка възрастова група; Годишното тематично разпределение представлява дидактически план за работа на учителя за практическото постигане на заложените в съответната учебна програма цели на обучението за постигане на очакваните резултати и за придобиване на общообразователната подготовка в съответствие с предвиденото в учебния план и се отнася за всички учебни предмети.
4. механизъм на взаимодействие между участниците в предучилищното образование.

## **2. ВИЗИЯ за развитие на ДГ”Бисер”**

ДГ”Бисер” е институция в системата на предучилищното и училищното образование, в която се отглеждат, възпитават, социализират и обучават деца от тригодишна възраст до постъпването им в I клас в съответствие с държавния образователен стандарт за предучилищното образование. Тя е:

*Предпочитана среда* за деца, където се гарантира тяхното интелектуално, емоционално социално, духовно- нравствено и физическо развитие и подкрепа, в съответствие с възрастта, потребностите, способностите и интересите им  
*Център* за родители, търсещи и намиращи подкрепа, сътрудничество, педагогическа информация.

*Средстице* на хора, които обичат децата и професиите си, поддържат квалификацията си на съвременно равнище, стремят се към висока професионална реализация и са удовлетворени от работата си.

**3. МИСИЯ за развитие на ДГ”Бисер”** Да постави основите за учене през целия живот, като осигури физическото, познавателното, езиковото, духовно-нравственото, социалното, емоционалното и творческото развитие на децата, вземайки предвид значението на играта в процеса на педагогическото взаимодействие.

## **4. ЦЕННОСТ**

Да предоставим на детето правото на щастие, радост, да се самоопределя, да расте със самочувствието на знаещо и можещо дете, значимо и обичано.

## **5. ГЛОБАЛНА ЦЕЛ**

Обединяване усилията на педагогически, медицински, обслужващ персонал, родители, общественост, държавни и общински органи за повишаване качеството на учебно-възпитателната дейност, за създаване на условия за цялостно развитие на детската личност; за придобиване на съвкупност от компетентности – знания, умения и отношения, необходими за успешното преминаване на детето към училищното образование.

## **Приложение №1 – ПРОГРАМНА СИСТЕМА НА ДЕТСКА ГРАДИНА „БИСЕР“**

### **IV. ВОДЕЩИ ПРИНЦИПИ ПРИ ИЗПЪЛНЕНИЕ НА СТРАТЕГИЯТА**

1. Единна държавна образователна политика за осигуряване правото на предучилищно образование;
2. **Ориентираност към личността**. Най-важната задача за нас, е успехът и интереса, мотивацията на детето, възрастовите и социалните промени в живота му, както и способността му да прилага усвоените компетентности на практика
3. **Равен достъп** - Всяко дете постъпило в детското заведение има право да получи качествено образование, което отговаря на нуждите и способностите му.
4. **Сътрудничество** - Успешната образователна и възпитателна политика се основава на широко участие в сътрудничество с други институции. Ангажираност на държавата, общините и юридическите лица с нестопанска цел, работодателите, родителите и други заинтересовани страни и диалог между тях по въпросите на образованието.
5. **Запазване и развитие на българската образователна традиция;**

**6. Хуманизъм и толерантност;** - Образователната и възпитателната дейност да е ориентирана към многообразните личностни потребности и да предоставя възможности за свободен избор на децата.

**7. Равнопоставеност и недопускане на дискриминация** при провеждане на предучилищното образование; Обучението, подготовката и възпитанието на децата се осъществяват в рамките на единна културно-образователна среда, която създава гаранции за защита и развитие на отделните култури и традиции в рамките на образователната политика на детското заведение и общо културно-езиково пространство.

**8. Иновативност и ефективност** в педагогическите практики и в организацията на образователния процес въз основа на научна обосновааност и прогнозиране на резултатите от иновациите; Административното ръководство и педагогическият екип са отворени за възприемане на нови подходи и философии с цел постигане на по-добри резултати в работата им.

**9. Съхраняване на културното многообразие** и приобщаване чрез българския език;

**10. Прозрачност на управлението** и предвидимост на развитието на предучилищното образование;

**11. Законосъобразност** - Всички цели, приоритети, мерки и конкретни действия да съответстват на законите и нормативните актове.

## **V. СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ**

Дефинирането на целите е подчинено на стремежа към организиране на ефективен възпитателно-образователен процес, чрез конкретизиране мястото и съдържанието на основните дейности за осигуряване жизнеспособността и здравето на децата. Изчистването на възпитателно-образователния процес от дидактизъм, скованост и строга регламентираност и съобразяване с детските интереси, желания и възможности ще ориентира обучението към провокиране на мисленето и самостоятелността, към формиране на практически умения и към развитие на личността. Утвърждаването на действени взаимоотношения на детското заведение със семействата, обществеността и училището ще допринесат в голяма степен за осигуряване на необходимите педагогически условия и материално-техническа база за отглеждане и възпитание на децата. В предвид на това, целите, поставени в нашата стратегия за работа са :

1. Предоставяне на условия за интелектуално, емоционално, социално, духовно-нравствено и физическо развитие и подкрепа на всяко дете в съответствие с възрастта, потребностите, способностите и интересите му;
2. Формиране на национално самосъзнание, възпитаване в родолюбие и съпричастност както към националните, така и към глобалните проблеми на човечеството.
3. Придобиване на компетентности, необходими за успешна личностна реализация
4. Придобиване на компетентности за прилагане на принципите за устойчиво развитие;
5. Ранно откриване на заложбите и способностите на всяко дете и насърчаване на развитието и реализацията им;
6. Формиране на потребности, интереси и нагласи за обучение и самоусъвършенстване през целия живот както при децата, така и при служителите
7. Придобиване на компетентности за разбиране и прилагане на принципите на демокрацията и правовата държава, на човешките права и свободи, на активното и отговорното гражданско участие;
8. Възпитаване на децата в дух на толерантност, уважение към другите и утвърждаване на собствената си идентичност.

9. Познаване на националните, европейските и световните културни ценности и традиции;
10. Придобиване на компетентности за разбиране на глобални процеси, тенденции и техните взаимовръзки;
11. Придобиване на компетентности за разбиране и прилагане на принципите, правилата, отговорностите и правата, които произтичат от членството в Европейския съюз.
12. Формиране на толерантност и уважение към правата на децата, учениците и хората с увреждания
13. Осъществяване на партньорство и сътрудничество с родителите, други детски заведения, културни, обществени и други институции. Създаване на Училище за партньорство с родителите.
14. Повишаване квалификацията, мотивацията и удовлетвореността от работата на учителите и служителите на ДГ "Бисер".

## **VI. СТРАТЕГИЧЕСКИ ПРИОРИТЕТИ В ДЕЙНОСТТА НА ДГ "БИСЕР"**

### **6.1. Стратегически приоритети**

6.1.1. Прилагане на образователни технологии с доказана иновативност-работа по минипроекти със съдържателни и действени характеристики; работа по проекти и други.

6.1.2. Стимулиране творческо развитие на децата, на детската игра и познание; създаване на позитивна образователна среда.

6.1.3. Постигане на успешна социализация на детската личност в условията на детското заведение

6.1.4. Сътрудничество за създаване на поведенчески модели у деца и възрастни за създаване на благоприятна семейна и обществена среда.

### **6.2. Приоритетни направления в дейността на детското заведение :**

6.2.1. Непрекъснато повишаване качеството и ефективността на предучилищното образование и възпитание.

6.2.2. Усъвършенстване системата за постоянното повишаване квалификацията и перманентно обучение на учителите и служителите.

6.2.3. Утвърждаване на ДГ "БИСЕР" като научно, културно и спортно средище със собствени традиции.

6.2.4. Удовлетворяване на специфичните образователни потребности на децата и нарастващата високостепенност на родителите. Подобряване на работата с деца с емоционални, интелектуални и физически затруднения.

6.2.5. Осигуряване на сигурност, ред и защита на децата и служителите в ДГ "БИСЕР".

6.2.6. Активно и ползотворно взаимодействие с родителската общност.

6.2.7. Осигуряване на широк спектър от нерегламентирани форми за свободното време на децата и създаване на условия за тяхната публична изява, инициатива и творчество.

6.2.8. Постоянно извършване на подобрения във външната и вътрешна среда на детското заведение.

6.2.9. Прилагане и изпълнение на Национална стратегия за „Учене през целия живот.“

6.2.10. Участие в национални и регионални програми и проекти.

6.2.11. Имиджова политика на ДГ "БИСЕР": е-политика, работа с медии и външни звена изграждащи имидж на детското заведение.

## **VII. СТРАТЕГИЧЕСКИ ПЪТИЩА ЗА ПОСТИГАНЕ НА ЦЕЛИТЕ**

1. Изграждане на хуманна, функционална и оптимална образователна среда.

2. Стимулиране развитието на професионалната компетентност на педагогическите екипи, отговаряща на образователните изисквания и потребности.

3. Взаимодействие и сътрудничество със семейството и обществеността.

4. Работа в екип, добра комуникация и споделяне на опит.

#### **VIII. ЕТАПИ В РЕАЛИЗИРАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА**

1. Привеждане на стратегията в оперативни понятия.

2. Ориентиране на организацията към стратегията.

3. Превръщане на стратегията в задача за всеки.

4. Превръщане на стратегията в непрекъснат процес.

5. Инициране на многоаспектни взаимодействия.

6. Анализ на качеството и поглед в бъдещето.

#### **IX. ПРИНЦИПИ НА ОСЪЩЕСТВЯВАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА**

1. **Ориентираност към личността** Най-важната задача за нас, е успехът на отделната личност.

2. **Равен достъп** - Всяко дете постъпило в детското заведение има право да получи качествено образование, което отговаря на нуждите и способностите му.

3. **Сътрудничество** - Успешната образователна и възпитателна политика се основава на широко участие в сътрудничество с други институции.

4. **Отговорност** - Всички членове на педагогическата колегия и помощно-обслужващия персонал, ангажирани в образователната, възпитателната и обслужващата дейност, осъществявана в ДГ "БИСЕР", носят отговорност за постигане на трайни ефекти с дългосрочно въздействие.

5. **Гъвкавост** - Образователната и възпитателната дейност да е ориентирана към многообразните личностни потребности и да предоставя възможности за свободен избор на децата.

6. **Единство в многообразието** - Обучението, подготовката и възпитанието на децата се осъществяват в рамките на единна културно-образователна среда, която създава гаранции за защита и развитие на отделните култури и традиции в рамките на образователната политика на детското заведение и общо културно-езиково пространство.

7. **Новаторство** - Административното ръководство и педагогическият екип са отворени за възприемане на нови подходи и философии с цел постигане на по-добри резултати в работата им.

8. **Автономност** – ДГ "БИСЕР", като част от системата на образованието ползва автономия да провежда собствена политика, работейки за постигането на държавните образователни изисквания .

9. **Отчетност** - Всички участници в образователната и възпитателната дейности отговарят и се отчитат за своите действия с цел осигуряване на ефикасност, ефективност и резултатност.

10. **Ефективност** – Изразява се в динамично управление, реализация и обвързване на ресурсите с постигнати конкретни резултати, оценка на миналия опит и бъдещото въздействие.

11. **Законосъобразност** - Всички цели, приоритети, мерки и конкретни действия да съответстват на законите и нормативните актове.

#### **X. ДЕЙНОСТИ ЗА ПОСТИГАНЕ НА СТРАТЕГИЧЕСКИТЕ ЦЕЛИ. ПЛАНИРАНЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ**

Процесът на изграждане на личността започва още в най-ранна детска възраст. Постъпвайки в детското заведение, детето за пръв път попада в една организирана по нов за него начин социална среда, изгражда навиците си за общуване, проявява склонност към усвояване на чужди поведенчески модели и оформя основата на бъдещите си еталони за добро и зло.

Предучилищното възпитание има своето съществено значение за развитието и оформянето на детската личност. То създава условия за плавен преход от детството към училището, дава възможности за равен шанс на всички деца при бъдещото им интегриране в Гражданското общество.

Системата от дейности в детското заведение трябва да съответства на жизнените потребности на обществото, а в центъра на педагогическото въздействие следва да са човешките ценности, сред които най-важни са езиковата комуникация и колективните преживявания, развитието на психичните процеси, на емоциите и познанието.

### **1. Хигиена, здравеопазване, режим и хранене.**

#### **1.1 Изисквания към тези дейности:**

- Подчиняване дейността на съответните нормативни документи и изисквания на контролните органи;
- Висока степен на вътрешен контрол и взискателност в осъществяване на дейността;
- Организация на работата, водеща до възможно най-добри резултати.

#### **1.2 Дейности:**

- Осъществяване на тесен контакт с родителите с цел получаване на изчерпателна информация за здравословното и физическо състояние на детето при постъпване и по време на престоя му в детското заведение, особено в случаите, когато са налице проблеми от здравен характер;
- Провеждане на постоянен контрол върху изпълнението на дневния режим и вземане на мерки при установени нарушения, които са за сметка на здравето и психичното състояние на детето;
- Обогащане на работата по здравеопазването с разнообразни и интересни форми и с близкото съдействие на медицинските специалисти в ДГ "БИСЕР", ;
- Планиране на форми за здравно информиране на професионално ниво на родителите по въпроси, търсещи решение в дадения момент /липса на апетит, страхова невроза, свръхчувствителност и потиснатост, хиперактивност и други/;
- Следене за актуална информация относно новите и ефикасни лекарствени и профилактични средства за водене на борба с епидемии, инфекции, опаразитяване и други;
- Търсене на възможности за съвместна дейност със специалисти за психологическа диагностика и терапия на децата и служителите;
- Търсене на възможности за максимално доближаване на съдържанието на ежедневното детско меню до изискванията за калоричност и здравословност, ефективно прилагане и внедряване на системата за управление на безопасността на храните - НАССР;
- Изграждане и прилагане на система от знания по въпросите на половото възпитание, които вълнуват децата от тази възраст;
- Изграждане и прилагане на система от знания по въпросите на орална хигиена
- Безплатни профилактични прегледи на зъбите на децата
- Продължаване на традициите за осигуряване на зимния и летен отдих на децата, както и за по-честото извеждане на децата сред природата

### **2. Възпитателно-образователни дейности.**

#### **2.1 Главни приоритети на дейността:**

### **ПОДКРЕПА ЗА ЛИЧНОСТНО РАЗВИТИЕ НА ДЕЦАТА**

Институциите в системата на предучилищното и училищното образование осигуряват подкрепа за личностно развитие на децата съвместно с държавните и

местните органи и структури и доставчиците на социални услуги. ( Чл. 174. (1) от ППУО)

#### **Дейности:**

- Осигуряване на подходяща физическа, психологическа и социална среда за развиване на способностите и уменията на всяко дете
- Екипната работа между учителите и другите педагогически специалисти чрез обсъждане на проблеми и обмяна на добри практики при работата им с едни и същи деца и ученици с цел повишаване ефективността на педагогическите подходи
- Осигурява на обща и допълнителната подкрепа за всяко дете
- Осигурява на допълнителна подкрепа за личностно развитие на деца :
  - със специални образователни потребности;
  - в риск;
  - с изявени дарби;
  - с хронични заболявания.
- Обучение на педагогическия екип. Учителите са запознати с главните аспекти на тази специфична дейност и са полезни за отглеждането, развитието и възпитанието на такива деца

#### **ФИЗИЧЕСКО ВЪЗПИТАНИЕ и СПОРТ**

Според проучване на Националния център по опазване на общественото здраве от 2008 г. в България децата с наднормено тегло са 200 000, от тях 65000 са със затлъстяване

В голямо изследване на физическата активност и храненето при деца от 4 до 12 годишна възраст , препоръчват поне един час на ден умерена до средна физическа активност като бягане, танци и различни видове спорт Преодоляване на наднорменото тегло и затлъстяването при децата са промяната на хранителните навици на цялото семейство и повишената двигателна активност. При децата с наднормено тегло, трябва да се увеличи обема на упражненията с аеробен характер в тренировъчните занимания и да се насърчават децата и техните родители към подходяща промяна на хранителния режим.

Физическото възпитание и спортът, здравословният начин на живот са фактори, които подпомагат адаптирането на децата към новите условия на живот като се противопоставят на непрекъснато усложняващата се здравословна и екологична обстановка. Това предизвиква актуализиране на позициите на държавните и обществени органи и организации за формиране сред децата на ценности и ориентации, за съзнателно, позитивно отношение към укрепване на собственото здраве и физическо усъвършенстване. Съществен принос в това отношение имат разработените и утвърдени от МОН нормативни документи – Стандарт за учебно съдържание Учебни програми и образователни направления. Стремещт към формиране на положително отношение към здравословен начин на живот, спорт и рационално хранене е част от ежедневната работа на педагозите.

Формиране на положително отношение към здравословен начин на живот, спорт и рационално хранене се осъществява чрез разнообразни форми и дейности, като стремещт е да се разширяват и задълбочават знанията и преживяванията на децата.

- Редуциране на храните с високо енергийно съдържание (тестени продукти, шоколади, вафли и т.н.) за сметка на плодове и зеленчуци.
- Стимулиране на децата към по-здравословен начин на хранене.
- Включване на деца в допълнителни дейности и групи - танци : спортни, народни, мажоретни, спортни клуб по футбол
- Участие в национални, регионални и местни спортни инициативи
- Работа по проекти
- Обновяване и осъвременяване на материалната база за практикуване на СПИУ

- Спортни празници- пролетен и есенен, запознаване с постиженията на успели български спортисти,

## **ЕКОЛОГИЧНОТО ВЪЗПИТАНИЕ**

Всички деца обичат игрите на открито, но при голямата заетост на родителите и при достъпните и широко разпространени вече многобройни детски телевизионни и анимационни филми, TV игри, компютърни игри и други, все по-малко е времето, прекарано от детето навън, сред природата, в игри на чист въздух .

Ето защо приоритет на детското заведение ще бъде ежедневни разходки до близки природни обекти, съвместни туристически проекти с родителите , всекидневен престой в двора на детската градина . Дворът и неговата организация е от особено значение за запознаване на децата с природата през различните годишни времена и е място за упражняване на екологично поведение: Наличието на различни растителни видове , дава възможност за наблюдение на птици ,насекоми и др., осигурява условия за свободна игра и достъп до природни обекти, децата се включват в дейности , които не могат да бъдат организирани в условията на занималните, цветните участъци позволяват децата ,под ръководството на учителите да полагат грижи към растителните видове и да формират навици за труд сред природата. Излизане сред природата със съдействието на туроператорски фирми и със съдействието на родителите. Ще се работи и по посока на екологичното възпитание и възпитаване на любов към природата.

- Наблюдаване в естествени условия на природни обекти;
- Проследяване развитието на някои от тях чрез откриване закономерностите в тяхното развитие;
- Наблюдаване промените на климата през различните сезони и влиянието на тези промени върху развитието на растенията и животните;
- Развиване физическите качества на децата чрез упражняване на основните двигателни дейности в естествени условия сред природата на подходящо избрани безопасни места;
- Развиване на качествата наблюдателност, съобразителност, бързина на реакцията и други;
- Развиване на морално-волеви качества, които се изявяват най-добре в екстремни ситуации: упоритост, издръжливост, смелост, всеотдайност, взаимопомощ, съпричастност;
- Осъзнаване значението на природата за живота на човека и необходимостта от опазването и съхранението ѝ;
- Стимулиране на желание и стремеж към по-често общуване с природата и полагане на грижи за опазването ѝ.

Дейностите, чрез които ще се осъществява екологичното възпитание на децата са:

### **ФОРМИРАНЕ НА НАЦИОНАЛНО САМОСЪЗНАНИЕ**

Това е друг важен акцент в работата в ДГ"БИСЕР" . Формирането на национално самосъзнание е важна цел, която не може да се постави в рамките на определен период от време. Изграждането на тези черти в детската личност е цялостна дейност, която обхваща детето още при първите му стъпки в детското заведение и трябва да продължи при постъпването му в училище. За тази цел са много важни помощта и сътрудничеството и на семействата, които се опитваме да спечелим като свои партньори.

Възпитаването на родолюбиви чувства и национално самосъзнание се осъществява чрез разнообразни форми и дейности, като стремежът е да се разширяват и задълбочават впечатленията и преживяванията на децата. Национални празници, народни празници, пресъздаване на обичаи и традиции, запознаване с делото на велики български исторически личности, занаяти, произведения на българския фолклор и т.н. –

всичко това са аспекти от бъдещата дейността на детското заведение, които ще допринасят за активното съприкосновението на децата с българското, укрепване на националното им самосъзнание и ще ги направят горди със своята национална принадлежност.

Стремежът към формиране на национално самосъзнание е част от ежедневната работа на педагозите. То може да се осъществи и с посещения на музеи, изложби и паметници на национални герои, с изучаване на народни танци, със срещи с творци на българското изкуство, както и с организиране на специални празници по повод на традиционни български народни обичаи.

## **2.2 Квалификация на учителите:**

Повишаването на квалификацията на педагогическите специалисти е непрекъснат процес на усъвършенстване и обогатяване компетентностите, за ефективно изпълнение на изискванията на изпълняваната работа и за кариерно развитие.

В момента педагогическият екип е изцяло обновен. Има учители с висока квалификация и натрупан известен опит, както и съвсем млади учители, правещи първите си стъпки в професията. Периодичните обучения, вътрешните и външни форми на квалификация, както и стимулирането на стремежа към самоусъвършенстване, са задължителни условия за поддържане високо ниво на учебно-възпитателната работа на всички педагозите в детското заведение.

Повишаването на квалификацията е от важно значение и във връзка с въвеждането на система за оценяване на качеството на работа на учителите, която от своя страна стои в основата на новия диференциран модел на заплащане на труда. Въвеждането на системата за кариерно развитие, както и обвързването ѝ със системата на заплащане на труда създаде условия за конкуренция между учителите и мотивация за пълноценното им участие в процеса на възпитание и обучение на децата. Ще продължи търсенето и провеждането на все по-ефективни форми /вътрешни, с външни лектори и външни/, така че да се осигури постоянно повишаване квалификацията на педагогическия екип с цел повишаване и на качеството на работа като цяло. Приоритет при избора на теми ще е мнението на учителите и това от каква помощ под формата на специализирани обучения имат нужда те в конкретния момент, така че да бъдат все по-успешни в работата си. В бюджета на ДГ "БИСЕР" ежегодно се планират средства за квалификация на персонала и това е сигурна гаранция, че обученията ще могат да бъдат проведени.

### ***Дейности за повишаване квалификацията на кадрите:***

- Ежегодно повишаване квалификацията с цел подобряване качеството на работата и повишаване резултатите и качеството на подготовка на децата.
- Повишаване на квалификацията на педагогическите специалисти от външни учебителни организации се измерва чрез система от квалификационни кредити и се удостоверява с документ, не по-малко от 48 академични часа за всеки период на атестиране.
- От м. март 2020г се наложиха онлайн квалификации, които отговарят на създадената епидемична обстановка.
- Повишаването на квалификацията на педагогическите специалисти, чрез вътрешна квалификация, форми, организирани от ДГ чрез обмяна на добри практики в различни форми, както и по международни и национални програми. Вътрешноинституционалната квалификация се измерва в академични часове и за нея не се присъждат квалификационни кредити.
- Самообразование и прилагане на научни изследвания в педагогическата дейност на учителите. Учителят може да осигури пълноценно формиране на детската личност само ако се стреми постоянно да повишава своята компетентност и качеството на педагогическия си труд, както в различни организационни форми,

така и самостоятелно. Затова особено важно е стимулирането на педагогическия персонал към постоянна работа по самоусъвършенстване и повишаване на личната квалификация и професионализъм.

- Повишаването на квалификацията се осъществява по програми и във форми по избор на педагогическия екип, в съответствие с професионалния профил на длъжността, с професионалното развитие на педагогическия специалист, с резултата и препоръките от атестацията му, както и с националната, регионалната, общинската и политика.
- По-високото равнище на квалификация е основа за придобиване на по-висока професионално-квалификационна степен.
- Постигнатите компетентности се отразяват в професионално портфолио на педагогическия специалист. Професионалното портфолио подпомага атестирането и самооценяването на педагогическия специалист.
- Оформяне и поддържане на библиотека с детска научнопопулярна и художествена литература;
- Осигуряване на годишен абонамент за вестници, списания и други издания с педагогическа насоченост, подпомагащи конкретната ни работа;
- Запознаване екипа на детското заведение с новоизлезли нормативни документи, отнасящи се до образованието и касаещи всестранната ни дейност като образователна институция;
- Прилагането на Националната програма за “Диференцирано заплащане” е важен фактор за повишаване качеството на работа на педагозите в детското заведение. Ще продължаваме да търсим и прилагаме и други възможности на финансово стимулиране в рамките на бюджета, с който разполагаме, за да мотивираме всички служители за по-ефективно изпълнение на трудовите им задължения.

### **2.3. Актуализиране на критериите за подбор на новопостъпващи служители.**

#### **ПЕДАГОГИЧЕСКИ ПЕРСОНАЛ:**

1. Правоспособност и ниво на квалификация;
2. Педагогически стаж;
3. Социални умения и компетенции, умения за екипна работа
4. Технически умения и компетенции-(компютърни умения )
5. Професионална характеристика от предишен работодател;
6. Работа по време на изпитателния срок;
7. Мнението на педагогическия екип.

#### **НЕПЕДАГОГИЧЕСКИ ПЕРСОНАЛ:**

1. Минимална степен на образование – средно;
2. Добра езикова култура;
3. Умение и желание за общуване с деца;
4. Наличие на добри обноски на поведение;
5. Работа по време на изпитателния срок;
6. Мнение на екипа.

### **2.4. Допълнителни педагогически услуги**

Те ще се осигуряват и включват в работата на детското заведение, каквато е практиката и до момента, по предварително направено проучване сред родителите на желанията им, както и според наклонностите и заложбите на децата:

- Английски език;
- Спортни танци;
- Народни танци;
- Мажоретни танци
- Приложно изкуство;
- Футбол

## 2.5. Празници и развлечения:

### ПРАЗНИЦИ НА ДЕЦА, РОДИТЕЛИ ,СЛУЖИТЕЛИ И ОБЩЕСТВЕННОСТ

- Юбилеи
- Пролетни празници;
- Лазаровден, Великден и Коледа
- Годишен благотворителен концерт;
- Ден на майката – групово празнуване с търсене на оригинални форми и разнообразие;
- Спортни празници
- Изпращане на бъдещите първокласници и др..
- 26- октомври – ден на дарителството

### ПРАЗНИЦИ ЗА ДЕЦАТА

- Есенен празник
- Екологични празници
- Коледа - Нова година;
- Баба Марта;
- Ден на детето;
- Ден на Земята, на Водата
- Рождени дни – зодиак.

### ПРАЗНИЦИ ЗА СЛУЖИТЕЛИТЕ

- Коледа ,Нова година;
- Осми март;
- 24 май-Празник на просветата и културата
- 1-ви ноември -Ден на народните будители
- 5- ти октомври -Международен ден на учителя

### ПРАЗНИЦИ ЗА ДЕЦАТА ОТ ДАДЕНА ГРУПА

- Празник на групата;
- Рождени дни;
- Именни дни.

### 3. Управление на ДГ”БИСЕР” .

Управлението на детското заведение се осъществява от директора и от Педагогическия съвет. За да управлява качествено, директорът следва непрекъснато да повишава и поддържа своята компетентност по отношение на нормативна база, новости в педагогическите науки и т.н. Стремeжът му е да работи всеотдайно за постоянното издигане престижа и утвърждаване на детското заведение като институция, предоставяща на родителите модерно качество на услугата отглеждане, обучение и възпитание на децата.

#### 3.1 Функции на директора.

ПЛАНИРАНЕТО – основна функция на управлението.

Теорията и практиката показват, че за добрата организация на работата в детското заведение е необходимо да се разработват следните планове:

- Стратегия за развитието на детското заведение за четири годишен период;
- Годишен план за дейността;
- План за работата на педагогическия съвет;
- План за квалификационната дейност;

- План за контролната дейност на директора.
- План за дейностите по БДП;
- План за обучение по БДП;
- План за защита при бедствия;
- Месечен план за работата във всяка група;

**ОРГАНИЗАЦИЯ НА УПРАВЛЕНИЕТО** - функция, която влияе върху останалите в посока демократизиране и оптимизиране на управлението. Тя включва:

- Сформиране на временни и постоянни групи (екипи) при решаване на различни задачи;
- Делегиране на права от страна на директора;
- Изискване на дисциплинираност и отговорност от страна на служителите – спазване на ред, закони, морални принципи;
- Ежегодно актуализиране на “Правилника за вътрешния ред”;
- Актуализиране при необходимост на длъжностните характеристики;
- Търсене на възможности за подобряване на “трудова мотивация” – участие в управлението, гласност в работата, обективност в контрола;
- Създаване на условия и мотивация за иновационна дейност.

### КОНТРОЛ

По своята същност той е система от дейности за изучаване и анализ на учебно-възпитателния процес, за разкриване постиженията и отклоненията, за указване на целенасочена помощ с оглед постигането в по-висока степен на реализация на целите и задачите, за повишаване ефективността и качеството на труда на учителите и стимулиране на тяхната квалификация и развитие.

Контролът е подчинен на следните принципи:

- Плановост;
- Компетентност;
- Обективност;
- Индивидуален подход;
- Гласност при планиране, организиране и провеждане;
- Обсъждане на резултатите от него на педагогически съвет.

Функциите на контрола ще бъдат:

- Констатираща;
- Насочваща/Обучаваща;
- Регулираща.

Видове контрол :

- Педагогически;
- Административен :
  - проверка на документацията, свързана с учебния процес;
  - проверка на другата документация;
  - проверка на социално-битовата и стопанската дейност;
  - проверки по спазването на правилници, графици, наредби, действащи в ДГ”БИСЕР”.

**3.2 Педагогически съвет – колективен орган на управлението**, който участва при вземане на решения, отчитане изпълнението им и оценяване на постигнатите резултати в работата на детското заведение. Ще се осъществява постоянно издигане на интелектуалното съдържание на въпросите и темите, които се разглеждат в съвета така,

че той да се превърне и във форма за квалификация на кадрите. Темите, които ще се разглеждат ще се планират в годишния план на детското заведение.

**3.3. Обществен съвет**- орган за подпомагане на развитието на детската градина и училището и за граждански контрол на управлението им. Той ще се свиква на заседание най-малко четири пъти в годината и задължително веднъж в началото на учебната година. С право на съвещателен глас в работата на съвета на ДГ ще участва представител на настоятелството. Ще бъдат канени и служители на институцията, на регионалното управление на образованието, експерти, на работодателите, на синдикатите, на юридическите лица с нестопанска цел и други заинтересовани. Общественият съвет ще одобрява стратегията за развитие на детската градина или училището и ще приема ежегодния отчет на директора за изпълнението ѝ. Също така ще участва в работата на педагогическия съвет при обсъждането на програмите и при обсъждане на избора на учебници и на ученически униформи. Ще дава също становище за разпределението на бюджета и размера на разходите. Това ще е в сила както за учебните заведения на държавна издръжка, така и за частните детски градини и училища, които получават средства от бюджета. Ще участва в решението какво да се прави със средства, които са в повече от предходната година, ако има такива.

#### **4. Информация и документи**

Документите в системата на предучилищното образование се създават, обработват и съхраняват при спазване на държавния образователен стандарт за информацията и документите. Държавният образователен стандарт по урежда:

1. видовете документи в системата на предучилищното и училищното образование;
2. изискванията към формата и съдържанието на всеки от документите ;
3. условията и реда за водене на информационни регистри;
4. условията и реда за приемане, отчитане и унищожаване на документи с фабрична номерация;
5. документите, които се създават, обработват и съхраняват в електронен вид. .

Воденето им се осъществява от директора, учителите, медицинските сестри, домакин и ЗАС.

В ДГ "БИСЕР" е създаден архив, подреден и воден много стриктно . Това позволява той да бъде ползван много лесно и това също е важно за целия ни документооборот. За него отговаря ЗАС и се ползва от всички служители при необходимост.

През следващия четиригодишен период в работата на ДГ "БИСЕР" ще бъде въведен електронен дневник , с цел прецизност , точност и улесняване работата на директора, ЗАС, учителите и информираност на родителите

#### **5. Техническо обезпечаване на управлението на детското заведение:**

Освен всички кабинети в администрацията, с нови компютърни конфигурации са оборудвани и всички групи детска градина. За модернизирание на съвременния процес на обучение и възпитание, учителите разполагат с интернет и кабелна телевизия. Комуникацията и особено размяната на документи и информация между служителите на детското заведение често се осъществяват по електронен път, което в голяма степен облекчава работата ни и я прави много по-ефективна.

Осигуряването и прилагането на специфични компютърни програми за създаване на по-добра организация при водене на документацията и отчетността в детското заведение са важен приоритет за ръководството на ДГ "БИСЕР".

#### **6. Връзки с родителите.**

Мотото, което ще определя същността на отношенията между нас и семействата е: Поддържане на нов тип взаимоотношения между семейството и детското заведение, изградени върху основата на взаимно доверие, разбиране, взаимно

уважение, непрекъснат диалог за практическо реализиране на общите възпитателни цели.

Тясното взаимодействие между семейството и ДГ "БИСЕР" ще даде възможност за повишаване доверието към заведението. Това взаимодействие ще се изразява в:

1. Проучване желанията и мненията на родителите;
2. Поддържане на родителски кътове с информация за работата в групата и индивидуалните постижения на всяко дете;
3. Осигуряване на постоянен достъп до работата на групата, и при желание – включване в съвместни дейности;
4. Провеждане на открити моменти;
5. Лични разговори с родителите за проучване възможности за спонсорство от различен характер;
6. Среци с лекари, психолози и специалисти в различни области за отговори на въпроси, поставени от родители;
7. Повишаване на родителската активност чрез участие в дейностите, осъществявани в детското заведение;
8. Средство за връзка със семейството на децата може да бъде и електронната поща на един от родителите, както и електронният дневник на ДГ .
9. Съвместна работа със СНЦ Настоятелство " БИСЕР"
10. Съвместна работа с Обществения съвет
11. Родителите избират и могат да бъдат избирани в обществения съвет на детската градина
12. Създаване на Училище за родители.

## **7. Външни връзки.**

### **7.1 С ОУ „Св.Св.Кирил и Методий”, с. Труд и училищата от гр. Пловдив:**

1. Взаимно ползване на материалната база за спортни и културни изяви;
2. Осъществяване среци на родители с начални учители за обмяна на информация;
3. Евентуално насочване на децата в профилираните паралелки в зависимост от заложите им.

**8. Връзки с фондации, НПО, агенции и други институции с цел търсене на възможности за изяви на деца със заложи в различните видове изкуства, или осигуряване на средства и начини за по-нататъшното развитие на открит талант или заложба.**

## **XI. ФИНАНСИРАНЕ НА ДЕЙНОСТИТЕ**

**1. Основното финансиране на дейностите ще се осъществява от държавния и общински бюджет .** Работата в това отношение ще бъде насочена към:

- Осигуряване заплати и допълнителни плащания на персонала,
- ремонтни дейности по площадката пред централния вход; смяна на плочките на двора; основно боядисване на централната сграда; ремонт на санитарния възел на филиала; смяна на старите легла

**2. През предстоящия период ще продължи работата по търсене и взаимодействие със спонсори и дарители.** Тази дейност ще бъде подчинена на законовите разпоредби и ще се води пълен набор от задължителни документи за приемане и отчитане на даренията в съответствие изискванията на специалната наредба на Община „Марица” , регламентираща този вид дейност. Насоките в тази ни дейност ще са:

- Търсене на начини за по-продължителна и системна работа с даден спонсор;

- Мотивиране на родителите за участие и съдействие в този вид дейност, чиято крайна цел е осигуряване на съвременни условия за отглеждането и възпитанието на децата.
- 3. Включване в проекти и работа по проекти**
- 3.1. Проект BG05M2OP001-3.005-0004 „Активно приобщаване в системата на предучилищното образование“, финансиран от Оперативна програма „Наука и образование за интелигентен растеж“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейските структурни и инвестиционни фондове.
- 3.2. Проект BG05M2OP001-2.010-0001 „Квалификация за професионално развитие на педагогическите специалисти“, финансиран от Оперативна програма „Наука и образование за интелигентен растеж“ 2014-2020, съфинансирана от Европейския съюз чрез ЕСИФ
- 3.3. Проект по ПМС № 129/11.07.2000 г.
- 3.4. Национална стратегия за прилагане на схема «УЧИЛИЩЕН ПЛОД»;
- 3.5. Национална стратегия за прилагане на схема «УЧИЛИЩНО МЛЯКО»;ю
- 3.6. НП „Хубаво е в детската градина“, „ИКТ“; „БДП“
- 3.6 Кампания на ПУДООС “Обичам природата и аз участвам“
- 3.7. НП „Нестле за по- здрави деца“
4. Съвместни дейности с Настоятелство- СНЦН”БИСЕР”
- Планиране и отчетност на дейността на СНЦН”БИСЕР”
  - Обогаляване на МТБ на занималните и др. вътрешни помещения
  - Поддържане и подобряване на дворното пространство
- 5. Средствата от бюджета, както и тези от спонсори ще бъдат насочени за постигане на целите на стратегията към:**
- 5.1. Постоянно обогатяване и подобряване на МТБ:
- Интериора на групите;
  - Търсене на възможност за изграждане на плувен басейн ;
  - Извършване на ремонт на двора – цялостна подмяна на плочките.
  - Ремонт на неремонтираната част стълбището пред основната сграда
  - Ремонт на 1 санитарно помещение – детски тоалетни и умивални на група „Мики Маус“;
  - Вътрешно боядисване на коридорите;
  - Подмяна на вратите на помещенията в ДГ”БИСЕР”;
  - Извършване на основен ремонт на филиала;
- 5.2. Осигуряване на нови и разнообразни дидактични материали и помагала
- 5.3. Осигуряване на нови костюми, кукли и декори за куклен театър;
- 5.4. Постоянно обогатяване на библиотеката с методична и детска литература

## **XII . ОЧАКВАНИ РЕЗУЛТАТИ**

Реализирането на целите на настоящата стратегия се очаква да доведе до:

1. Поддържане на постоянен стремеж за усъвършенстване на учебно-възпитателната работа за успешно покриване на ДООИ от децата от всички възрастови групи.
2. Гарантиране на пълноценна готовност на децата за училище и създаване на условия бързата им и успешна интеграция в новата социална „роля” - ученик;

3. Постигане на високо творческо развитие и мотивация за работа на служителите чрез използване на нови педагогически технологии на взаимодействие и приложение на ДГ „БИСЕР” педагогическото майсторство и енергия в реална форма;
4. Развитие и обогатяване на материалната база в детското заведение;
5. Създаване на емоционален комфорт и подходящ микроклимат в групите и в като цяло, което да допринесе за активното социално-личностно развитие и израстване на децата;
6. Чрез осъществяване на постоянна информираност и сътрудничество с родителите да се засилят обединяващите и позитивно насочените функции на партнирането, да се постигне създаване на общност – деца, учители, родители, чрез ползотворното взаимодействие, на която да бъдат постигнати целите, поставени в настоящата стратегия

## **XII. ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

За оптималното организиране живота на децата в детското заведение е много важно да се осигурят условия за пълноценно водене на възпитателно-образователния процес: добра битова среда и добър микроклимат в колектива. В центъра на всичко трябва да бъде детето с неговите индивидуални особености и възможности, с творческите му заложби и лични интереси. За динамичното овладяване на знанията и уменията и пълноценната бъдеща реализация в гражданското общество е необходима система от целенасочени педагогически въздействия, адекватни методи и подходящи стимули.

Поставените цели и предложените стратегии и дейности важат за четири годишен период. Те ще се обсъждат и преформулират, като ще се отчитат постоянно променящи се обстоятелства и състоянието на ресурсите – кадрови, финансови, материално-технически, информационни и т.н. Преформулираните цели ще се конкретизират в годишните планове на детското заведение за съответната учебна година, в променени длъжностни характеристики, в план-графици за работа и т. н.

Ето защо тази СТРАТЕГИЯ е отворена система. Тя подлежи на промени, ревизиране и актуализиране, както в обществено-икономически и социален, така и в научен аспект. Но тези промени няма да променят радикално основните идеи и началния замисъл, вложен в нея.

Осъществяването на тези цели би повишило ефективността във функционирането, както на отделните подсистеми в системата детска градина, така и на детската градина като социално звено, осъществяващо специфична обществена поръчка.

Осъществяването на целите в единство, би обезпечило повишаването на престижа на детското заведение, осигуряване на неговия просперитет .